Gemeente Druten

Openbaar Zaaknummer: Z/26/357307

Beslisnota voor de Gemeenteraad

Onderwerp: Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2026-2041

Collegedatum: 8 juni 2026

Voorgesteld besluit
De gemeenteraad besluit:

1. Het geactualiseerde Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2026–2041 (IHP) vast te stellen als beleidsmatig en strategisch kader voor de uitvoering van de gemeentelijke zorgplicht voor onderwijshuisvesting.
2. Het Integraal Huisvestingsplan te hanteren als investeringskader voor de periode 2026–2029, met een doorkijk naar 2041.
3. In te stemmen met de in het IHP opgenomen prioritering en fasering van de projecten voor de eerste termijn (2026–2029).
4. De financiële consequenties van het IHP te verwerken in de gemeentelijke begroting en meerjarenraming.
5. Het college opdracht te geven tot het opstellen van een uitvoeringsprogramma en het jaarlijks vaststellen van een jaarprogramma, in afstemming met de schoolbesturen.
6. Het college opdracht te geven om Het IHP ten minste eenmaal per vier jaar te herijken en uiterlijk in 2030 een geactualiseerd IHP aan de raad voor te leggen;
7. Voor investeringen in nieuwbouw van onderwijshuisvesting binnen het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2026–2041 af te wijken van de in de Nota Investeren en Afschrijven opgenomen componentenafschrijving en deze investeringen integraal af te schrijven over een termijn van 50 jaar, en deze afwijking bij de eerstvolgende actualisatie van de Nota Investeren en Afschrijven te verwerken.

Aanleiding
De gemeente Druten is vanuit haar wettelijke zorgplicht verantwoordelijk voor adequate, veilige en toekomstbestendige onderwijshuisvesting. Dit betekent dat zij verantwoordelijk is voor de bekostiging van schoolgebouwen, met name nieuwbouw, uitbreiding en tijdelijke huisvesting van schoolgebouwen. Dit vraagt om een planmatige en integrale aanpak, afgestemd op maatschappelijke ontwikkelingen en toekomstige onderwijsbehoeften.
In nauwe samenwerking met de schoolbesturen Groeisaam, Punt Speciaal en voCampus en kinderopvangorganisatie KION is daarom het Integraal Huisvestingsplan (IHP) 2019–2039 geactualiseerd. Aanleiding hiervoor zijn ontwikkelingen zoals veranderende leerlingaantallen, een ongelijk verdeelde capaciteit van schoolgebouwen, de veroudering van bestaande huisvesting en de toenemende eisen op het gebied van duurzaamheid,

binnenklimaat, inclusiviteit en integrale kindvoorzieningen. Daarnaast sluit het huidige beleidskader onvoldoende aan op deze opgaven.
Met het voorliggende IHP anticipeert de gemeente Druten op nieuwe landelijke wetgeving die gemeenten verplicht een planmatige aanpak voor onderwijshuisvesting vast te leggen. Het IHP biedt daarmee een integrale en financieel onderbouwde koers voor toekomstbestendige onderwijshuisvesting in de gemeente.

De gemeente hanteert voor schoolgebouwen verschillende afschrijvingstermijnen voor de diverse gebouwcomponenten, zoals het casco, installaties en daken. Voor investeringen in nieuwbouw van onderwijshuisvesting binnen het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2026–2041 wordt voorgesteld hiervan af te wijken en de investering integraal af te schrijven over een termijn van 50 jaar.
Sinds de decentralisatie van het onderhoud in 2015 zijn schoolbesturen verantwoordelijk voor het onderhoud en de vervanging van installaties, daken en overige gebouwonderdelen. Daarnaast hebben moderne schoolgebouwen een technische en functionele levensduur die in belangrijke mate aansluit bij de levensduur van het gebouw als geheel. Hierdoor is het verdedigbaar om voor nieuwbouwinvesteringen één integrale afschrijvingstermijn van 50 jaar te hanteren in plaats van componentenafschrijving.
In de financiële doorrekening van het voorliggende IHP is reeds rekening gehouden met deze aangepaste afschrijvingstermijn.

Eerdere besluiten

Datum	**Korte omschrijving eerder genomen besluit**
14-11 2019	Z/19/036627 Integraal Huisvestingsplan 2019-2039

Gewenst resultaat
Met de actualisatie van het IHP willen de gemeente Druten, de schoolbesturen en de kinderopvang gezamenlijk zorgen voor voldoende, passende en toekomstbestendige onderwijs- en opvangvoorzieningen. Het IHP biedt hiervoor duidelijke kaders en afspraken voor investeringen in onderwijshuisvesting, zodat de gemeente haar wettelijke zorgplicht planmatig, transparant en doelgericht kan uitvoeren.

In het plan wordt rekening gehouden met ontwikkelingen in leerlingaantallen, de kwaliteit van schoolgebouwen en actuele eisen op het gebied van duurzaamheid, binnenklimaat, inclusiviteit en integrale kindvoorzieningen. Daarnaast ondersteunt het IHP de gemeente bij het maken van afgewogen keuzes voor de korte en lange termijn en vormt het een toetsingskader voor de uitvoering van huisvestingsprojecten.

Argumenten

1. *Met het IHP voldoet de gemeente aan haar wettelijke zorgplicht voor onderwijshuisvesting. Het vormt een integraal en toekomstgericht beleidskader.*
   De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor de bekostiging van onderwijshuisvesting. Op 27 januari 2025 is bovendien het wetsvoorstel Planmatige en doelmatige aanpak onderwijshuisvesting ingediend bij de Tweede Kamer. Hiermee worden gemeenten verplicht een IHP voor onderwijshuisvesting vast te stellen. Met het voorliggende IHP wordt op deze nieuwe wetgeving geanticipeerd en wordt invulling gegeven aan een toekomstbestendige, integrale en financieel onderbouwde aanpak van de onderwijshuisvesting.
   In het IHP komen visie, analyse, opgaven en financiën samen. Het is een document waarin de ambities op het gebied van onderwijshuisvesting zijn opgenomen en waarover samenwerkingsafspraken zijn gemaakt met de betrokken schoolbesturen. Er is derhalve sprake van een breed draagvlak.
2. *Het IHP biedt een investeringskader voor onderwijshuisvesting.*
   Het plan geeft houvast voor investeringen. Het zorgt voor een planmatige inzet van middelen. Hiermee wordt besluitvorming op basis van incidentele aanvragen voorkomen.
3. *Het IHP geeft inzicht in de geprioriteerde ambities op het gebied van onderwijshuisvesting*
   Het stellen van prioriteiten is noodzakelijk vanwege beperkte financiële middelen. De fasering is gebaseerd op objectieve criteria zoals demografische ontwikkelingen, capaciteit en gebouwkwaliteit. Hiermee wordt gestuurd op doelmatige en evenwichtige investeringen.
4. *Door het investeringskader te verwerken in de begroting en meerjarenraming, zorgen we voor financiële borging van de voorgenomen investeringen.*
   Dit zorgt voor een tijdige reservering van middelen en voorkomt financiële knelpunten.
5. *Nadat het IHP is vastgesteld wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld.*
   Hierin wordt het strategische IHP vertaald naar concrete projecten en acties. Hierdoor is het mogelijk om jaarlijks bij te sturen, zodat kan worden ingespeeld op actuele ontwikkelingen. Op deze wijze wordt ook de samenwerking met schoolbesturen in de uitvoering geborgd. Daarmee is het uitvoeringsprogramma de schakel naar concrete projecten, planning en fasering, uitvoering en samenwerking.
6. *Het is van belang om het IHP periodiek te actualiseren.*
   De ontwikkelingen in leerlingaantallen en beleid vragen om periodieke actualisatie. Dit voorkomt dat het IHP veroudert en zijn sturende werking verliest. Het sluit bovendien aan bij de gebruikelijke cyclus van herijking en zorgt voor blijvende actualiteit en kwaliteit van het beleid.
7. *De voorgestelde afschrijvingssystematiek voor nieuwbouw van onderwijshuisvesting sluit beter aan bij de technische en functionele levensduur van moderne schoolgebouwen.*
   Door voor investeringen in nieuwbouw van onderwijshuisvesting binnen het IHP af te wijken van de componentenafschrijving en een integrale afschrijvingstermijn van 50 jaar te hanteren, sluiten de afschrijvingslasten beter aan bij de verwachte levensduur van moderne, duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen.
   De wijziging biedt meerdere financiële en beleidsmatige voordelen. Door de afschrijvingstermijn voor nieuwbouwinvesteringen te verlengen van 40 naar 50 jaar worden de kapitaallasten over een langere periode gespreid. Dit leidt tot een gelijkmatiger en beter beheersbaar verloop van de jaarlijkse lasten en sluit aan bij de lange termijn horizon van het IHP. Daarnaast ontstaat meer financiële ruimte in de

eerste jaren, waardoor de uitvoering van de geprioriteerde investeringen beter kan worden gefaseerd.
De voorgestelde systematiek sluit tevens aan bij de gewijzigde verantwoordelijkheidsverdeling sinds de decentralisatie van het onderhoud in 2015, waarbij schoolbesturen verantwoordelijk zijn voor het onderhoud en de vervanging van installaties, daken en overige gebouwonderdelen. Door deze werkwijze op te nemen in de Nota Investeren en Afschrijven wordt geborgd dat de afschrijving van nieuwbouwinvesteringen in onderwijshuisvesting op een consistente, transparante en financieel verantwoorde wijze plaatsvindt.

Tegenargumenten en risico's

1. *Het IHP kan te sturend zijn en de flexibiliteit beperken.*
   Onzekerheden in prognoses kunnen leiden tot verkeerde keuzes. Om dit risico te beperken is het van belang om het IHP regelmatig te monitoren, bij te sturen met jaarprogramma's en periodiek te herijken.
2. *Een langetermijnplanning kan minder goed aansluiten op toekomstige risico's als gevolg van:*
   a) *Bijkomende kosten* die niet of slechts beperkt in de ramingen zijn opgenomen. Het gaat hierbij met name om kosten voor grondverwerving, het bouwrijp maken van grond dat zich buiten het schoolperceel bevindt en investeringen in de openbare ruimte, zoals aanpassingen aan infrastructuur, verkeersveiligheid, parkeren en groeninrichting. Deze kosten zijn sterk locatieafhankelijk en kunnen aanzienlijk zijn.
   b) *Prijsontwikkelingen in de bouwsector*. De in het IHP gehanteerde bedragen zijn gebaseerd op prijspeil 1 januari 2026. Door inflatie, schaarste aan materialen en capaciteit in de bouwsector kunnen bouwkosten en indexeringen hoger uitvallen dan voorzien, wat leidt tot hogere investeringskosten en kapitaallasten.
   c) *Netcongestie*. Onvoldoende capaciteit op het elektriciteitsnet kan leiden tot extra kosten voor netaansluitingen, tijdelijke energievoorzieningen of aanpassingen in het ontwerp van gebouwen. Deze kosten zijn niet standaard opgenomen in de investeringsramingen en kunnen per project sterk verschillen. Daarnaast kan netcongestie leiden tot vertraging in de uitvoering van projecten.
   d) *Demografische ontwikkelingen*. De investeringsopgave in het IHP is gebaseerd op prognoses van leerlingaantallen. De leerlingprognoses zijn gebaseerd op de actuele woningbouwprogrammering en worden periodiek geactualiseerd. Indien deze prognoses afwijken, bijvoorbeeld door snellere krimp of juist extra groei, kan dit leiden tot over- of ondercapaciteit. Dit kan financiële gevolgen hebben, zoals desinvesteringen, extra uitbreidingen of inefficiënt gebruik van gebouwen.

   Door deze risico's bestaat de kans op over- of onderschatting van de investeringsbehoefte. Deze risico's kunnen worden beperkt door:
   - per project een integraal haalbaarheidsonderzoek uit te voeren, inclusief alle locatie- en uitvoeringskosten;

- waar mogelijk flexibiliteit te behouden in het ontwerp en gebruik van gebouwen;
- jaarlijkse actualisatie door middel van jaarprogramma's inclusief indexeren van de investeringsramingen;
- fasering van projecten, zodat kan worden ingespeeld op ontwikkelingen in vraag en aanbod;
- het actualiseren van leerlingprognoses en deze betrekken bij besluitvorming
- het opnemen van risicoreserves en het bijstellen van budgetten indien noodzakelijk via een nieuw raadsbesluit

3. *De planning voor de eerste termijn kan te ambitieus zijn in verhouding tot de uitvoeringscapaciteit van de schoolbesturen en de andere betrokken partijen.*
   Omdat het IHP in deze periode veel omvangrijke projecten omvat, bestaat het risico op vertragingen of het doorschuiven van projecten naar latere fasen.
   Dit risico kan worden beperkt door jaarlijks realistische uitvoeringsprogramma's op te stellen, deze periodiek te herijken en duidelijke prioriteiten te stellen. Door projecten te faseren en heldere afspraken te maken tussen betrokken partijen, blijft de uitvoering beter beheersbaar en uitvoerbaar.
4. *Door de investeringen te verwerken in de begroting en meerjarenraming, kan druk op de gemeentelijke begroting ontstaan en daarmee op andere beleidsvelden.*
   Daarbij is er sprake van onzekerheid over toekomstige kosten (bijv. bouwkostenstijging). Om dit risico te beperken is het van belang om te zorgen voor indexering en actualisatie van ramingen en een fasering van investeringen en toetsing per kredietaanvraag.
5. *Het vaststellen van een uitvoeringsprogramma en jaarprogramma's betekent een extra uitvoeringslast voor de organisatie. Afstemming met schoolbesturen kost tijd.*
   Om dit risico te beperken is het van belang om te zorgen voor heldere procesafspraken met partners, integratie in de bestaande planning- en controlcyclus.
6. *Actualisatie van het IHP kost tijd en capaciteit. Mogelijke beleidswijzigingen kunnen leiden tot vertraging.*
   Om dit risico te beperken is het van belang om te zorgen voor een tijdige start van de actualisatie, gebruik te maken van bestaande data en evaluaties.
7. *Door voor nieuwbouw van onderwijshuisvesting een integrale afschrijvingstermijn van 50 jaar te hanteren, kunnen investeringen langer op de balans blijven staan dan bij componentenafschrijving.*
   De integrale afschrijvingstermijn van 50 jaar leidt tot lagere jaarlijkse kapitaallasten, maar betekent ook dat nieuwbouwinvesteringen gedurende een langere periode op de gemeentelijke balans blijven staan. Hierdoor kan sprake zijn van resterende boekwaardes op het moment dat een schoolgebouw als gevolg van gewijzigde onderwijsbehoeften, demografische ontwikkelingen, wet- en regelgeving of beleidskeuzes eerder moet worden vervangen, afgestoten of herontwikkeld. Dit kan leiden tot aanvullende financiële lasten of een tijdelijke stapeling van kapitaallasten. Daarnaast beperkt een langere afschrijvingstermijn de financiële flexibiliteit bij toekomstige wijzigingen in de huisvestingsopgave. Hoewel moderne schoolgebouwen zijn ontworpen voor een lange levensduur, kunnen maatschappelijke en ruimtelijke

ontwikkelingen ertoe leiden dat de feitelijke gebruiksduur afwijkt van de gehanteerde afschrijvingstermijn.
Deze risico's worden beperkt door het IHP periodiek te actualiseren, ontwikkelingen in leerlingaantallen en huisvestingsbehoeften te monitoren, investeringsbeslissingen per project afzonderlijk aan de raad voor te leggen en de Nota Investeren en Afschrijven periodiek te herzien.

Financiële gevolgen
De vaststelling van het IHP leidt tot een meerjarige en substantiële investeringsopgave voor de gemeente Druten.
In het IHP zijn de indicatieve investeringskosten per termijn in beeld gebracht (prijspeil 1 januari 2026). De genoemde investeringsbedragen betreffen uitsluitend de onderwijshuisvesting. De bedragen betreffen de totale projectkosten en zijn inclusief de gebruikelijke bijkomende kosten binnen de scope van het schoolgebouw en het perceel. Eventuele grondkosten, kosten openbare ruimte en infrastructurele maatregelen worden projectmatig uitgewerkt en zijn niet inbegrepen. De investeringen zijn gebaseerd op kengetallen en geven richting aan de financiële omvang van de opgave.

Indicatieve investeringskosten per termijn (prijspeil 2026, incl. btw)

Termijn	Periode	Indicatieve investering
Lopende project 't Klòsterhûfke	2026 – 2029	€ 5.130.912
Termijn 1	2026 – 2029	€ 47.885.916
Termijn 2	2029 – 2033	€ 14.343.622
Termijn 3	2033 – 2037	€ 18.978.798
Termijn 4	2037 – 2041	€ 20.117.034
Totaal	**2026 – 2041**	**€ 106.456.282**

De eerste termijn (2026–2029) vormt het concrete investeringsprogramma voor de komende jaren en wordt financieel verwerkt in de gemeentelijke begroting en meerjarenraming. De latere termijnen geven richting aan de langjarige investeringsopgave en dienen als plannings- en reserveringskader.
De exacte investeringskosten per project worden in een later stadium nader bepaald via een haalbaarheidsonderzoek. Op basis daarvan wordt per project een afzonderlijk kredietvoorstel aan de raad voorgelegd.

Afschrijvingsmethode
Conform besluitpunt 7 wordt voor investeringen in nieuwbouw van onderwijshuisvesting binnen het IHP een integrale afschrijvingstermijn van 50 jaar gehanteerd. Hiermee wordt afgeweken van de in de Nota Investeren en Afschrijven opgenomen methodiek van componentenafschrijving voor deze investeringen.
Deze aangepaste afschrijvingsmethodiek is verwerkt in de financiële doorrekening van het IHP en leidt tot een gelijkmatigere spreiding van de kapitaallasten over de exploitatieperiode. De gekozen systematiek sluit aan bij de lange technische en

functionele levensduur van moderne schoolgebouwen en bij de huidige verantwoordelijkheidsverdeling, waarbij schoolbesturen verantwoordelijk zijn voor het onderhoud en de vervanging van installaties, daken en overige gebouwonderdelen.

Investeringskosten en kapitaallasten per project
Op basis van de omvang, fasering en specifieke kenmerken van de projecten binnen de verschillende termijnen is een indicatieve planning opgesteld. Hiermee wordt inzicht gegeven in het verwachte opleveringsjaar van de projecten, de bijbehorende kapitaallasten in het eerste jaar na ingebruikname en het moment waarop deze lasten naar verwachting in de exploitatie worden verwerkt.
De berekening is gebaseerd op de investeringsbedragen uit het IHP, prijspeil 1 januari 2026, en de voorgestelde integrale afschrijvingstermijn van 50 jaar voor nieuwbouwinvesteringen. Zie hiervoor onderstaande tabel.

School	*Investeringsbedrag prijspeil 2026*	*Indicatief opleveringsjaar*	*Kapitaallasten eerste jaar*	*Verwachte start kapitaallasten*
Termijn 1				
Pax Christi VMBO	€ 24.743.748	2030	€ 866.031	2031
Gymzaal Klosterhofke	€ 1.989.000	2029	€ 69.615	2030
Sportzaal de Kubus	€ 3.588.000	2028	€ 125.580	2029
Sint Victorschool	€ 4.776.509	2029	€ 167.178	2030
De Octopus	€ 4.527.898	2029	€ 158.476	2030
De Kom	€ 8.260.762	2030	€ 289.266	2031
Totaal	**47.885.916**		**€ 1.676.146**	
Termijn 2				
De Appelhof	€ 6.739.451	n.t.b.	€ 235.881	n.t.b.
’t Geerke	€ 7.604.171	n.t.b.	€ 266.146	n.t.b.
Totaal	**€ 14.343.622**		**€ 502.027**	
Termijn 3				
De Dijk	€ 4.236.970	n.t.b.	€ 148.294	n.t.b.
De Kubus	€ 14.741.828	n.t.b.	€ 515.964	n.t.b.
Totaal	**€ 18.978.798**		**€ 664.258**	

Lopend project 't Klòsterhûfke
Voor het reeds lopende project 't Klòsterhûfke is eerder een krediet beschikbaar gesteld. Voor de financiële doorrekening van het IHP is dit project echter beoordeeld op basis van dezelfde uitgangspunten als de overige projecten uit het geactualiseerde IHP 2026–2041. Hierdoor zijn de kapitaallasten berekend met toepassing van de voorgestelde afschrijvingstermijn van 50 jaar, zodat sprake is van een uniforme financiële systematiek binnen het totale investeringsprogramma.
Voor 't Klòsterhûfke een krediet beschikbaar gesteld van € 5.300.000 waarvan momenteel nog € 5.281.850 beschikbaar is. De betreffende kapitaallasten zijn al opgenomen in de exploitatie maar worden vooralsnog jaarlijks doorgeschoven omdat er nog niet aan de bouw van de school begonnen is. Met het hanteren van een langere afschrijvingstermijn van 40 naar 50 jaar, wordt een spreidingsvoordeel gerealiseerd van € 26.500. De verwachting is nu dat het gebouw in 2029 gereed zal zijn waardoor de kapitaallasten in 2030 starten.

Pax Christi VMBO
Hoewel voor de nieuwbouw van het Pax Christi reeds een voorbereidingskrediet beschikbaar is gesteld, wordt dit project binnen het IHP aangemerkt als onderdeel van termijn 1, omdat het uitvoeringskrediet nog niet door de raad is vastgesteld. Het project bevindt zich daarmee in de voorbereidingsfase en niet in de realisatiefase.
Voor de nieuwbouw van het Pax Christi is eind 2025 een voorbereidingskrediet van € 1.523.088 beschikbaar gesteld. Bij de start van het nog te beschikbaar stellen van het krediet gaat de restsom van dit krediet over in het totale krediet. In de huidige begroting is al een structurele stelpost opgenomen van € 750.000 met ingang van 2029. De verwachting is nu dat het gebouw in 2030 gereed zal zijn waardoor de kapitaallasten in 2031 starten. Hierdoor kan de opgenomen stelpost vrijvallen.

Boekwaarden scholen
Bij de ingebruikname van vervangende nieuwbouwlocaties dienen de resterende boekwaarden van de bestaande schoolgebouwen in één keer ten laste van de exploitatie te worden gebracht. Dit leidt op het moment van gereedkomen van de nieuwe schoolgebouwen tot een incidenteel financieel nadeel.
De definitieve restantboekwaardes worden betrokken bij de verdere financiële uitwerking.

Meerjarige gevolgen:
Op basis van de huidige fasering en verwachte planning van de projecten binnen het Integraal Huisvestingsplan (IHP) ontstaan vanaf het moment van oplevering van de schoolgebouwen structurele kapitaallasten binnen de gemeentelijke exploitatie. Deze lasten bestaan uit rente- en afschrijvingskosten en ontwikkelen zich gefaseerd, afhankelijk van het moment waarop projecten worden gerealiseerd en in gebruik worden genomen.

Op basis van de huidige inzichten leidt dit, ten opzichte van de huidige begroting, naar verwachting tot de volgende mutaties in structurele kapitaallasten per jaar:

- 2029: voordeel van € 834.432
- 2030: voordeel van € 249.688
- 2031: nadeel van € 901.542
- 2032: nadeel van € 887.136
- 2033: nadeel van € 872.179

De tijdelijke voordelen in 2029 en 2030 worden hoofdzakelijk veroorzaakt doordat in de huidige begroting reeds rekening wordt gehouden met een stelpost van € 750.000 voor het Pax Christi en de bestaande kapitaallasten van € 210.012 voor het Klosterhofke.
De uiteindelijke hoogte van de kapitaallasten is afhankelijk van de definitieve investeringskredieten, de daadwerkelijke uitvoerings- en opleveringsplanning, de renteontwikkeling en de resterende boekwaarden van de bestaande gebouwen. De financiële effecten worden verwerkt in de meerjarenbegroting en per project afzonderlijk ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

Communicatie en participatie
Het IHP is in nauwe samenwerking met de schoolbesturen en kinderopvangpartners tot stand gekomen. In verschillende werksessies is gezamenlijk gewerkt aan de visie, analyse van het gebouwenbestand en de vertaling naar concrete opgaven en investeringen. Hierdoor is er sprake van een breed gedragen plan.
Na vaststelling van het IHP door de raad worden betrokken partijen geïnformeerd over het besluit en de vervolgstappen. De uitwerking van het IHP vindt plaats via een uitvoeringsprogramma en jaarlijkse jaarprogramma's. Hierbij blijven schoolbesturen en kinderopvangpartners nauw betrokken.
Op dat moment wordt een persbericht uitgebracht waarin het besluit, de belangrijkste keuzes en de betekenis daarvan voor inwoners worden toegelicht.
De communicatie richting inwoners en andere belanghebbenden vindt plaats op projectniveau. Bij concrete projecten worden omwonenden, ouders en andere betrokkenen tijdig geïnformeerd en, waar relevant, betrokken bij de planvorming en uitvoering. Hierbij wordt aangesloten bij de gebruikelijke participatie- en communicatieaanpak van de gemeente.
Op deze wijze wordt geborgd dat er zowel in de beleidsvorming als in de uitvoering sprake is van zorgvuldige afstemming, transparante communicatie en passende participatie.

Uitvoering en vervolgstappen
Na vaststelling van het Integraal Huisvestingsplan (IHP) door de raad start de uitvoeringsfase. Het IHP fungeert daarbij als strategisch kader; de verdere uitwerking vindt plaats op tactisch en operationeel niveau.

Allereerst stelt het college, in afstemming met de schoolbesturen en kinderopvangpartners, een uitvoeringsprogramma op voor de eerste termijn (2026–2029). Hierin worden de geprioriteerde projecten uit het IHP nader uitgewerkt in planning, scope en voorbereiding.

Vervolgens wordt het uitvoeringsprogramma jaarlijks vertaald naar een jaarprogramma, waarin concreet wordt vastgelegd welke projecten dat jaar worden voorbereid of gerealiseerd. Dit biedt flexibiliteit om in te spelen op actuele ontwikkelingen, zoals veranderingen in leerlingaantallen, financiële kaders of externe omstandigheden.

Per project wordt een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. In deze fase worden onder andere de exacte ruimtebehoefte, locatiekeuzes, varianten (nieuwbouw of renovatie), investeringskosten en risico's nader uitgewerkt. Op basis hiervan wordt een concreet voorstel inclusief kredietaanvraag aan de raad voorgelegd.

Na besluitvorming door de raad over het benodigde krediet start de planuitwerking en realisatie van het project. Schoolbesturen vervullen hierbij in principe de rol van bouwheer, in afstemming met de gemeente.
Gedurende de uitvoering wordt de voortgang gemonitord en, waar nodig, bijgestuurd. De raad wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang via de planning- en controlcyclus of afzonderlijke rapportages.

Het IHP wordt periodiek herijkt, uiterlijk in 2030, zodat het blijft aansluiten bij actuele ontwikkelingen in leerlingprognoses, beleid en financiële kaders.
Op deze wijze wordt het IHP vertaald van een strategisch document naar concrete projecten en resultaten, met behoud van flexibiliteit en bestuurlijke sturing.

Geheimhouding
Op dit voorstel rust geen geheimhouding.

Voorstel

Advies
Juridisch: positief
Financieel: positief
Communicatie: positief